

正 本

發文方式：郵寄

檔 號：

保存年限：

桃園市汽車貨櫃貨運商業同業公會 函

會址：320 桃園市中壢區中正路1282 號

聯絡人：總幹事 姚信宗

電話：03-2804160 傳真：03-2804161

網址：tyct.tw

信箱：a0937846102@yahoo.com.tw

受文者：本會各會員

發文日期：中華民國 111 年 05 月 30 日

發文字號：(111) 桃汽櫃貨德字第 088 號

速別：普通件

密等及解密條件或保密期限：普通

附件：如附件

主旨：函轉航港局開會事由：研商「改善基隆港貨櫃碼頭塞港及周邊交通問題工作小組第 1 次會議」，敬請 查照。

說明：依據交通部航港局 111.05.27 航北字第 1113111697 號函辦理。

正本：本會各會員

理事長 范文德

正本

檔 號：

保存年限：

收 文 章	111年5月30日
	總號 169

交通部航港局 開會通知單

320009

桃園市中壢區中正路1282號

受文者：桃園市汽車貨櫃貨運商業同業公會

發文日期：中華民國111年5月27日

發文字號：航北字第1113111697號

速別：普通件

密等及解密條件或保密期限：

附件：如文

開會事由：研商「改善基隆港貨櫃碼頭塞港及周邊交通問題工作小組第1次會議」

開會時間：111年6月13日（星期一）上午10時00分

開會地點：Teams視訊會議（網址：<https://reurl.cc/yrRoO8>）

主持人：陳副局長賓權

聯絡人及電話：劉允翔 02-8978-3562

出席者：中華民國汽車貨櫃貨運商業同業公會全國聯合會、基隆市汽車貨櫃貨運商業同業公會、臺北市汽車貨櫃貨運商業同業公會、新北市汽車貨櫃貨運商業同業公會、桃園市汽車貨櫃貨運商業同業公會、中華民國貨櫃儲運事業協會、臺灣商港事業發展協會、臺灣港務股份有限公司基隆港務分公司、聯興國際物流股份有限公司、中國貨櫃運輸股份有限公司、中國貨櫃運輸股份有限公司基隆分公司、台基國際物流股份有限公司、陽明海運股份有限公司基隆貨櫃集散站、長榮海運股份有限公司、陽明海運股份有限公司、萬海航運股份有限公司、德翔海運股份有限公司、財政部關務署基隆關、內政部警政署基隆港務警察總隊

列席者：本局港務組、航務組

副本：

備註：

- 一、因疫情嚴峻，本會議採視訊方式進行，請於111年6月9日中午12時前提供出席人員名單（附件1）。
- 二、如有相關補充資料，併請惠予於111年6月9日中午12時前提供承辦單位彙整（yhliu01@motcmpb.gov.tw）。
- 三、檢附會議議程及簡報（附件2、3），請事先研閱並視訊與會。

交通部航港局

理事長 范文德

總幹事 姚文德

幹事 簡家茵

**改善基隆港貨櫃碼頭塞港及周邊交通問題
工作小組第 1 次會議出席人員名單**

所屬單位	職稱	姓名	連絡電話/e-mail

備註：

1. 請填妥出席人員資料後，於 111 年 6 月 9 日中午 12 時前
以電子郵件寄至 yhliu01@motcmpb.gov.tw 信箱。
2. 若表格欄位不足，請自行增加。

改善基隆港貨櫃碼頭塞港及

周邊交通問題工作小組第 1 次會議議程

壹、 背景說明

- 一、 本局自 110 年 3 月起陸續接獲反映基隆港貨櫃碼頭壅塞問題，因貨櫃車自櫃場外等候作業排隊至港區聯外道路，影響周邊交通動線。
- 二、 本案前經各權管機關(構)意見交流、現勘及會議商討，已初步擬訂相關改善方案並具體實施，為追蹤改善情形並研商其他措施以疏解基隆港區壅塞，爰召開本次會議商討。

貳、 討論事項

- 一、 績效評估指標分析及討論。
- 二、 研商貨櫃分流至內陸櫃場機制及是否仍有港區空間可釋出以舒緩櫃場儲位量能。
- 三、 研商「結關日配合船舶延後到港進行調整」之機制。
- 四、 請臺灣港務股份有限公司基隆港務分公司說明「基隆港區貨櫃交領櫃預報系統」使用及介接情形。

參、 臨時動議

肆、 結論

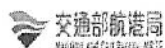
伍、 散會



改善基隆港貨櫃碼頭塞港及 周邊交通問題工作小組第1次會議

單位：航港局北部航務中心

111年6月13日



簡報大綱

- 1 背景說明
- 2 評估指標說明
- 3 議題討論
- 4 臨時動議

1

背景說明

2

背景說明(1/3)

- 本局自110年3月起陸續接獲反映基隆港貨櫃碼頭壅塞問題，因貨櫃車自櫃場外等候作業排隊至港區聯外道路，影響周邊交通動線。
- 經查察主要壅塞熱區為聯興及中櫃兩家櫃場外之港區聯外道路，嚴重時將回堵至周邊台62甲線及台2己線聯外高架道路。



3

背景說明(2/3)

■ 經本局歷次現場勘查、召會協商及拜會相關權責單位，茲彙整各項改善措施如下：

一 基港分公司

✓ 空間釋出及支援協議

- 盤整釋出自營櫃場儲位空間以支援櫃場業者，並研擬開放南櫃管制站及東20碼頭於塞港時供櫃場車流疏導。
- 完成與各櫃場支援協議，釋出儲位空間並於櫃場業者作業量能滿載時，同意船舶改靠其自營碼頭卸櫃。

✓ 資訊化服務及交通優化

- 110年12月1日上線基隆港交領櫃預約系統APP，提供貨運司機預約交領櫃之服務，並提供港區周邊路段CCTV即時影像資訊。
- 刻正進行「基隆港中山三路153巷至167巷間計畫道路新闢工程」及「基隆港西岸整體港區細部規劃委託技術服務案」，規劃西岸港區外道路截彎取直及交通資訊系統整合等多項交通優化措施。

4

背景說明(3/3)

一 櫃場業者

✓ 彈性收櫃及疏導措施

- 本局已協請櫃場業者彈性調整上下班及午休時間，延長收櫃時間，及預判船舶到港時間，預先做好各櫃場間支援整備。
- 聯興已實施預約提領櫃制度，並視櫃場外排隊情形提早至上午7時10分讓櫃車進場或改為兩線地磅進場，或適時啟動東20碼頭繞道，以紓解車流。
- 中櫃實施提前至上午7時30分收櫃，加快作業程序紓解車流，並於午休時段視車流情況機動調整人力收櫃。
- 櫃場業者原則視客戶個別商業條件，彈性調整於結關日前1-3天收櫃。

一 航商業者

✓ 貨櫃分流措施

- 本局已協請長榮等四大航商持續施行貨櫃分流至內陸櫃場結關。
- 建議航商依實際船到日適時調整結關日，減少櫃場堆櫃情形。

5

2

評估指標說明

6

評估指標說明(1/2)

■ 評估指標(KPI)

- 一. 分析目的：統計基隆港壅塞熱區櫃場車輛平均作業時間及停等時間等數據，藉此分析場內外耗時之處，尋求改善方案。
- 二. 分析對象：基隆港塞車熱區-中櫃及聯興公司兩家貨櫃集散站經營業。
- 三. 數據範圍：
 - (一)指標一：自111年4月15日起每周五(結關日)「尖峰三時段(8-9時、11-12時及13-14時)」出口重櫃交櫃(節點包括櫃車進櫃場及完成交櫃)及進口重櫃領櫃(節點包括櫃車取得吊櫃單至完成領櫃)流程各節點時間。
 - (二)指標二：自111年4月26日起每周二、五(結關日)「尖峰兩時段(11-12時及13-14時)」至櫃場門哨外紀錄停等車輛數、停等時間及進站時間。

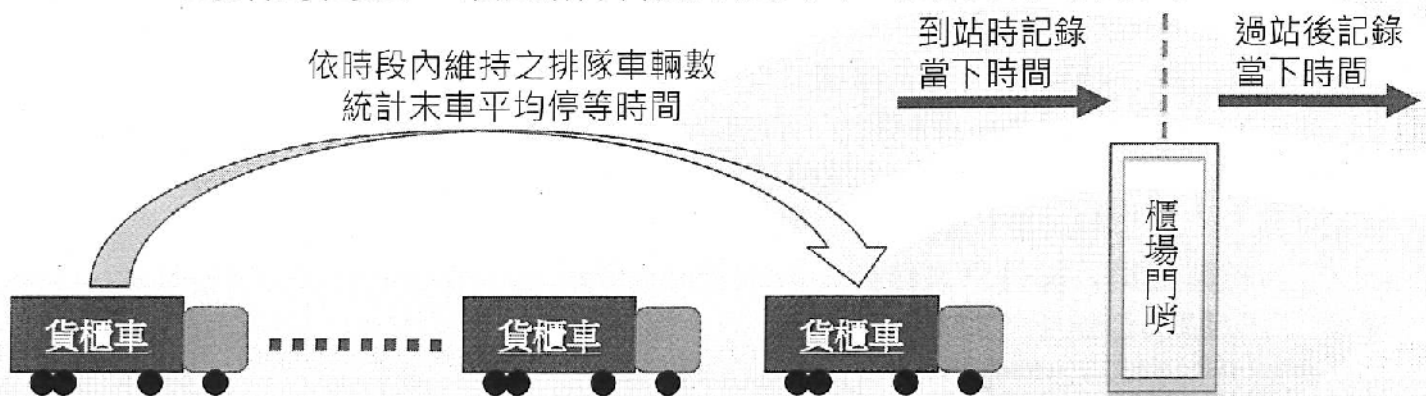
7

評估指標說明(2/2)

■ 指標二說明：自111年4月底於每周二、五(結關日)分別至中櫃及聯興櫃場門哨外紀錄停等車輛數、停等時間及進站時間：

一. 時間範圍：每周二、五尖峰兩時段(上午11-12時及下午13-14時)。

二. 逐車記錄到、過站時間以計算平均過站時間(即哨口作業時間)，並以當日時段內維持之排隊車輛數，統計末車與首車到站時間差，以此計算該時段內平均最長停等時間。



3

議題討論

議題一(1/5)

■ 指標一：櫃場內尖峰三時段作業效率(時間)分析：

		尖峰三時段平均場內作業時間					
		4/15	4/22	4/29	5/6	5/13	5/20
	進口重櫃領櫃	18.06	43.87	16.19	61.88	18.76	23.56
	出口重櫃交櫃	11.58	18.28	6.92	9.54	7.73	14.87
	進口重櫃領櫃	29.52	22.87	43.13	30.21	32.41	24.65
	出口重櫃交櫃	22.05	19.02	37.06	28.85	30.78	31.28

一. 中櫃公司：

- (一)出口櫃：參考臺北港貨櫃碼頭公司自動化作業約15分鐘，出口櫃平均作業時間約6~18分鐘，效率尚稱理想。
- (二)進口櫃：4/22及5/6平均作業時間異常偏高，另整體而言，進口櫃平均作業時間均高於出口櫃。

二. 聯興公司：整體平均作業時間介於19~30分鐘，4/29、5/20出口櫃及5/13進口櫃平均作業時間超過30分鐘，查該等時段共有10櫃作業時間長(介於115~280分鐘)，扣除該10櫃數據後之平均作業時間為26、24及30分鐘；另同日進口櫃達43分鐘。

10

議題一(2/5)

■ 中櫃-進口櫃尖峰三時段作業時間分析：

中櫃櫃場尖峰三時段(8-9時、11-12時、13-14時)作業統計							
日期	進口櫃						
	平均作業時間(min)	標準差	超過平均作業時間之櫃量比例	一個標準差之作業時間(min)	超過一個標準差之櫃量比例	兩個標準差之作業時間(min)	超過兩個標準差之櫃量比例
4/15	18.06	19.82	29.51%	37.88	10.66%	57.70	5.74%
4/22	43.87	35.67	42.95%	79.53	19.23%	115.20	3.85%
4/29	16.19	14.91	37.24%	31.10	12.41%	46.01	6.21%
5/6	61.88	51.54	44.59%	113.42	22.97%	164.96	2.70%
5/13	18.76	20.71	28.80%	39.47	15.20%	60.18	8.00%
5/20	23.56	17.39	40.00%	40.95	12.85%	58.34	6.43%



- 一. 4/22及5/6兩日標準差之值較大，且超過一個標準差作業時間之櫃量比例較高，作業時間分佈較為離散，導致平均作業時間較高。
- 二. 經洽中櫃表示，4/22下午16時50分門式機有30分鐘暫停作業，影響進口櫃儲放區，但已過尖峰時段；5/6無機具故障或檢修，但碼頭船舶作業滿載，尚有其他可能原因如下：
- 1) 拖車行有現場人員於拖車尚未進場時，先行拿提單開立吊櫃單，等拖車司機到場後再予交付，致作業時間落差。
 - 2) 因翻櫃作業，會先以門式機所在位置附近或上層無壓櫃的派令先執行吊櫃，而非以派令產生的順序執行。

11

議題一(3/5)

■ 聯興-進口櫃尖峰三時段作業時間分析：

聯興櫃場尖峰三時段(8-9時、11-12時、13-14時)作業統計							
日期	進口櫃						
	平均作業時間(min)	標準差	超過平均作業時間之櫃量比例	一個標準差之作業時間(min)	超過一個標準差之櫃量比例	兩個標準差之作業時間(min)	超過兩個標準差之櫃量比例
4/15	29.52	21.46	38.93%	50.98	12.98%	72.44	5.34%
4/22	22.87	23.67	31.07%	46.54	12.62%	70.21	8.74%
4/29	43.13	40.50	28.57%	83.63	16.88%	124.12	9.09%
5/6	30.21	21.93	40.00%	52.14	12.73%	74.07	3.64%
5/13	32.41	28.24	33.96%	60.65	14.15%	88.89	5.66%
5/20	24.65	16.49	32.91%	41.13	13.92%	57.62	5.06%



- 一. 4/29標準差之值最大，且當日超過一、二個標準差作業時間之櫃量比例最高，顯示當日作業時間分佈最為離散，另查原始資料，當日作業時間超過60分鐘之櫃車佔25%，導致平均作業時間拉高。
- 二. 聯興表示4/29進口儲區有1台門式機故障，影響時間為上午10時30分至下午14時，又當日碼頭同時有4條船作業，導致平均作業時間較高；另計畫7月底前完成東20碼頭增租(承租面積10%→50%)，以減少翻櫃作業影響。

12

議題一(4/5)

■ 指標二：

- 櫃場外停等時間統計：

櫃場外尖峰兩時段(11-12時、13-14時)平均排隊時間(單位：分鐘)								
	4/26	4/29	5/3	5/6	5/10	5/13	5/17	5/20
聯興	6	8	11	10	9	7	9	9
中櫃	9	8	10	5	5	10	12	11

- 一. 現場勘查聯興及中櫃櫃場外每周二、五尖峰兩時段尚無排隊至周邊高架道路之情形，平均最長排隊時間約介於5~12分鐘。
- 二. 部分櫃車於午休時段陸續抵達哨口外停等，致下午上班收櫃時易有較長車隊。

- 進站作業時間統計：

櫃場外尖峰兩時段(11-12時、13-14時)平均過站時間(單位：分鐘)								
	4/26	4/29	5/3	5/6	5/10	5/13	5/17	5/20
聯興	1	1	1	1	1	1	1	1
中櫃	2	2	2	1	2	2	2	1

- 哨口作業須過磅、人工核對登打貨櫃清單並確認儲位等，平均作業時間約1~2分鐘。

13

議題一(5/5)

■ 依評估指標分析，建議改善方案如下：

• 櫃場內

- ✓ 中櫃公司：111/5/12勘查中櫃公司進出口交領櫃動線，發現領取吊櫃單及提領進口櫃位置分別位於櫃場東、西兩側，司機開至東側下車領完吊櫃單後，需再開至西側進行領櫃，動線不順暢且易與他車交錯，建議調整於同一側路線。
- ✓ 聯興公司：建議儘速與基港分公司完成東20碼頭承租作業，增加儲位空間，減少翻櫃時間之影響。

• 門哨作業

- ✓ 建議基港分公司儘速完成建置門哨OCR+RFID車道自動比對系統，以達車輛進出自動化管制，有效減省車輛停等時間。

• 櫃場外

- ✓ 建議櫃場採午休輪休或增派人力，維持午休時段收櫃不間斷。
- ✓ 基港分公司刻正施作中櫃公司門前排水溝分段工程(工期4/10至6/12止)，導致哨口暫時關閉一地磅車道，也增加櫃車進哨口轉彎幅度及風險，建議中櫃公司於施工期間彈性調配車道供重車通行，並加派人力指揮動線。

14

議題二(1/2)

■ 研商貨櫃分流至內陸櫃場機制及是否仍有港區空間可釋出以舒緩櫃場儲位量能。

說明：

1. 櫃場均有MY櫃於內陸櫃場存放結關，出口MY櫃於內陸結完關後，配合船到港日期始拖至港區裝船，惟目前因全球性的船期延誤，導致港區需挪出空間暫存MY櫃，影響儲位空間，以中櫃公司5/17數據為例，當日櫃場出口MY暫存櫃約佔總櫃量18%(依櫃量進出站情形變動)，影響幅度不小。
2. 聯興公司計劃7月底前完成增租東20碼頭(從現行承租面積10%→50%)；中櫃公司已與基港分公司支援協議，開放南櫃場後線空間進行儲放，然量能仍吃緊。
3. 請基港分公司協助說明港區是否仍有空間可釋出，或自營櫃場是否尚可支援作業量能。

15

議題二(2/2)

4. 建請櫃場業者掌握場內作業及儲放量能，提前預估量能將達滿載時，即時通知航商、貨主暫緩送交MY櫃或將港區貨櫃轉送內陸櫃場存放。
- ✓ 建議機制：櫃場可定義場區存量示警百分比及安全區間，一旦達示警比例，即進行存量管制，復以簡訊通知航商、貨主暫緩送櫃或轉送內陸櫃場，於恢復至安全區間後，再簡訊通知航商、貨主送櫃。

5. 盤點北部地區內陸貨櫃集散站5月份場內存放量能如下：

內陸貨櫃集散站	存放空間比例	地點	備註
中央貨櫃倉儲股份有限公司	50%	新北市瑞芳區楓子瀨路36號	
臺陽儲運股份有限公司	60%	基隆市七堵區明德三路51號	
弘寶貨櫃倉儲企業股份有限公司	70%	新北市瑞芳區楓仔瀨路10號	
長榮國際儲運股份有限公司桃園貨櫃集散站	70%	桃園市蘆竹區新南路二段100號	
中國貨櫃運輸股份有限公司五堵集散站	75%	新北市汐止區大同路三段275號	
貿聯企業股份有限公司	75%	桃園市八德區中華路641號	
中華貿易開發股份有限公司	75%	基隆市七堵區八德路3之1號	
環球倉儲股份有限公司	80%	新北市汐止區大同路三段585號	日前部分場地進行整理，導致部分貨櫃轉移至汐止其他貨櫃集散站。
中航物流股份有限公司	80%	桃園市楊梅區永美路470號	
東亞運輸倉儲股份有限公司	85%	新北市汐止區大同路三段338號	
長春貨櫃儲運股份有限公司	90%	基隆市七堵區明德三路96號	
長榮國際儲運股份有限公司汐止貨櫃集散站	100%	新北市汐止區大同路三段264號	
臺聯貨櫃通運股份有限公司	50%	基隆市七堵區堵南里三合街2號	僅收受空櫃，未進儲重櫃。

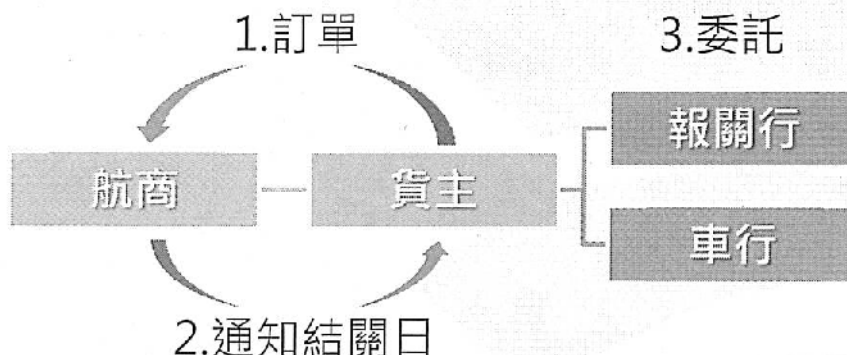
16

議題三(1/2)

■ 研商「結關日配合船舶延後到港進行調整」之機制。

說明：

1. 結關日係航商依船到港日而決定，航商於接獲貨主訂單後，通知貨主結關日，續由貨主委託報關行及車行依結關日進行報關及貨櫃提領、轉送。



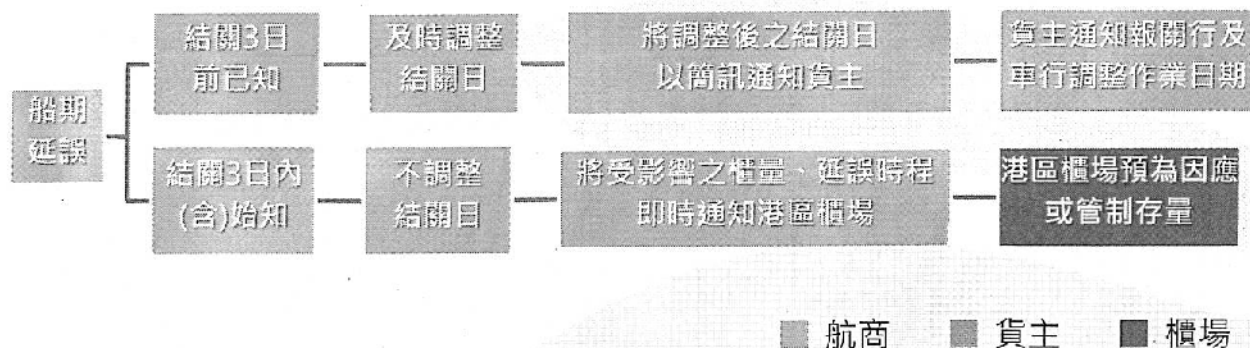
2. 櫃場業者為減少堆櫃情形均已實施結關日前1~3日始收櫃，然因船期延誤到港，導致車行、報關行仍依原訂結關日進行作業，致貨櫃仍提早進儲港區，運轉效能不及，影響港區儲位能量及周轉率。

17

議題三(2/2)

3. 因應船期不可預期性，若航商能依船期變動及時調整結關日並即時將資訊送達予貨主，應能有效改善前述問題，建議採行以下機制：

✓ 短期機制：



- ✓ 長期機制：為利各業者掌握即時資訊，建請基港分公司建置單一資訊平台，彙整各船舶船期、碼頭作業及靠泊現況，以利航商、報關行及貨主即時查詢運用。

議題四

- 請臺灣港務股份有限公司基隆港務分公司說明「基隆港區貨櫃交領櫃預報系統」使用及介接情形。

說明：基港分公司110年12月上線「基隆港區貨櫃交領櫃預報系統」提供預約交、領櫃服務及港區周邊路段CCTV即時影像資訊，爰請說明使用現況。

4

臨時動議

20

會議圓滿
感謝參與

